

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

---

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ฉบับปรับปรุง 2568

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อยตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้การระบุและจัดการความเสี่ยงจะช่วยให้บริษัทฯ มีการตัดสินใจที่ดีขึ้น และช่วยให้มองเห็นโอกาสทางธุรกิจใหม่ที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนสามารถบรรเทาผลกระทบจากความเสียหาย รวมทั้งให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างยั่งยืน ที่ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG) บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงในปัจจุบัน (Existing Risks) และความเสี่ยงเกิดใหม่ในอนาคต (Emerging Risks) โดยกำหนดมาตรการในการรองรับความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

1. บริษัทฯ มีการติดตามและสอบทานการบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง โดยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงติดตามและรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัท

2. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจก่อนมีการลงทุนในโครงการต่าง ๆ

3. บริษัทฯ มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหารรองรับความเสี่ยงและวิธีลดผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยง ที่มีคุณภาพเหมาะสมในระดับสากล รวมถึงการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และการปฏิบัติทั้งบริษัทฯ

4. ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง ผ่านกระบวนการผู้รับผิดชอบโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยให้มีการทบทวน ติดตาม และรายงานให้กับฝ่ายบริหาร และพนักงานทราบเป็นระยะ

5. บริษัทฯ มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่บริษัทฯ สามารถยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัยให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่ง เพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับเพดานความเสี่ยงที่กำหนด

6. บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบ คุณสมบัติของกรรมการบริหาร ความเสี่ยง การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่ง รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7. การบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ให้ครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางของธุรกิจ โดยครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ประการ ดังนี้

(ก) ความเสี่ยงทางด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk)

(ข) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ (Strategy & Planning Risk)

(ค) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานและระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Operation and Infrastructure Risk)

(ง) ความเสี่ยงด้านการรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Risk)

8. กรณีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดประชุม โดยมีวาระที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของ องค์การ ความเสี่ยงของโครงการ หรือความเสี่ยงด้านอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เพื่อพิจารณาหรือรับทราบ ความเสี่ยงต่อไป

9. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีการประเมินตนเองทุกปี และนำไปแจ้งให้คณะกรรมการ บริษัทได้รับทราบผลประเมิน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้นำการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 9001 และนำกระบวนการ บริหารความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนดโดย The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO ERM และ COSO ESG”) ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอนของการ บริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

(นายบวร วงศ์สินอุดม)

ประธานกรรมการ

บริษัท พริมา มารีน จำกัด (มหาชน)